



LANCEMENT DE NORMANDIE LITTORAL

FONDS DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE DU LITTORAL NORMAND



DOSSIER DE PRESSE

Port-en-Bessin-Huppain, mardi 28 mai 2019

Sommaire :

Doc 1 - Communiqué de Presse

Doc 2 - Fonds Normandie Littoral : contexte et fonctionnement

Doc 3 - Le Fonds Normandie Littoral

COMMUNIQUE DE PRESSE

Port-en-Bessin-Huppain, mardi 28 mai 2019

LANCEMENT DE NORMANDIE LITTORAL, UN FONDS D'INVESTISSEMENT DÉDIÉ A L'ÉCONOMIE DE LA MER ET DU LITTORAL

- **Hervé MORIN**, Président de la Région Normandie et
- **Frédéric HAUWEN**, Directeur du marché Maritime et Fluvial chez Banque Populaire du Nord et Crédit Maritime,
- **Philippe RENAUDIN**, Directeur Filière Maritime chez Crédit Maritime et Banque Populaire Grand Ouest,
- **Christophe DESCOS**, CFO et Membre du directoire Finance et Opération chez Caisse d'Épargne Normandie
- **Aurélien ALVES**, Responsable Domaine Gestion des Actifs financiers et Immobiliers chez Groupama Centre Manche et
- **Franck MURRAY**, Président de Normandie Participations,

ont signé le protocole d'accord pour le lancement du fonds de développement de l'économie du littoral : NORMANDIE LITTORAL.

Un outil stratégique répondant à la fois à une déficience du marché et à un besoin de structuration du secteur

L'initiative est née sur la constatation d'opportunités naturelles insuffisamment exploitées sur les 640 km de côtes, les problématiques d'investissement des acteurs de la filière, la dégradation du patrimoine de pêche, mais également de l'intérêt qui résiderait dans la structuration de toutes les initiatives économiques qui concernent le littoral normand et son exploitation.

Une prise de conscience du rôle essentiel de l'espace maritime et de la nécessité d'y consacrer des moyens était par ailleurs une préoccupation régionale.

Malgré ses 50 000 emplois maritimes (16 % des 340 000 au niveau national), représentés dans les secteurs de la pêche, de l'aquaculture et des produits de la mer (les trois formant le premier employeur), du transport et logistique, de l'industrie navale, de la construction, du nautisme et plaisance, des ports, des énergies marines..., le littoral avait besoin de « volontaires » privés audacieux pour relever ses défis d'avenir et de sauvegarde de ses emplois.

« Je me réjouis du lancement de ce nouvel outil privé au service des acteurs de la mer et du littoral. Le fonds Normandie Littoral vient compléter les dispositifs déjà mis en place par la Région pour renforcer et développer la filière maritime normande. La Région mobilise en effet, chaque année, 10 millions d'euros (dont 5 millions de fonds européens) pour sauvegarder et rajeunir le patrimoine de pêche, aider des jeunes pêcheurs à s'installer, développer les entreprises et valoriser les produits, moderniser les ports, innover et soutenir la pêche et l'aquaculture de demain » déclare Hervé MORIN, Président de la Région Normandie.

Une initiative privée qui complétera les efforts de coordination actuels et facilitera la mise en œuvre d'un plan articulé de développement de l'économie littorale

Suivant l'initiative du Crédit Maritime qui propose de soutenir et de pérenniser les secteurs de ses clients principaux en matière de prêts et de financement, trois autres acteurs de la banque et de l'assurance de premier rang, rejoints par le Fonds régional Normandie Participations, se mobilisent pour réunir un premier montant d'intervention disponible de 5 M€ dès l'automne 2019.

Les Actionnaires de NORMANDIE LITTORAL sont :

- Crédit Maritime Grand Ouest
- Banque Populaire du Nord
- Caisse d'Épargne Normandie
- Groupama
- Normandie Participations

Ils sont les premiers actionnaires du fonds, d'autres seront recherchés au fur et à mesure de son déploiement afin d'atteindre un montant cible minimal de 10 M€.

Leur objectif, proposer un outil performant et facile d'accès pour aider les acteurs de la mer et du littoral à mener à bien leurs projets. Le champ d'action est donc large et vise les activités industrielles, la pêche, les cultures marines, le nautisme, l'énergie.

Les interventions de Normandie Littoral prendront la forme de prises de participations minoritaires dans les sociétés, en complément des financements classiques. Le fonds pourra éventuellement concerner des entreprises en création, mais principalement des entreprises en croissance et/ou avec un stade de maturité élevé.

La sélection des projets et des bénéficiaires sera confiée aux organes de gouvernance du fonds, un Comité d'investissement et un Conseil d'administration. Un gestionnaire conseil privé sera désigné afin de gérer le fonds opérationnellement et d'en garantir le meilleur niveau de sélectivité.

Parmi les secteurs visés – liste non exhaustive – le fonds envisage les thématiques d'investissement suivantes :

- **Projets du secteur de la pêche, de l'aquaculture et des cultures marines** : criées, avitaillement, sécurité maritime, achat et modernisation de navires, sous-traitance le cas échéant.
- **Projets relevant de l'économie du littoral et du domaine maritime** : mareyage, transformation,
- **Projets liés à l'énergie marine** : sous-traitants industriels ou de services, équipementiers production et industries à partir de biomasse marine et micro algues,

Etant donné la taille du Fonds à date, les financements de projets touristiques, le transport maritime et les projets immobiliers ne sont pas retenus, sauf exceptionnellement sur des emprises très minoritaires et en bouclage de tour.

Contacts Presse

AD Normandie :

- Ericka NORGREN - Tél. : 06 02 00 98 93 - ericka.norgren@adnormandie.fr
- Dominique BOURDET - Tél. : 06 71 51 66 91 - dominique.bourdet@adnormandie.fr

Région Normandie :

- Charlotte CHANTELOUP - Tél. : 02 31 06 98 96 – 06 42 08 11 68 - charlotte.chanteloup@normandie.fr

Le Fonds Normandie Littoral : contexte et fonctionnement

A. L'ORIGINE DE L'INITIATIVE

1- Un secteur montrant une rentabilité retrouvée

Le secteur maritime voit apparaître de nouvelles « démarches financières » illustrant une bonne santé économique sur laquelle des prévisionnels peuvent s'adosser.

Sur l'ensemble de l'économie marine, le potentiel de la mer ainsi que la large palette de ses ressources exploitables en font un actif sous-jacent dont le potentiel semble encore inexploité.

A ce titre, nous identifions de plus en plus de fonds d'investissement qui s'intéressent à la dimension littorale notamment dans les secteurs liés à l'énergie et à la transition énergétique.

2- Une fragilité intrinsèque qui appelle une structuration puissante

La filière pêche souffre de la contraction progressive de ses droits de pêche, en particulier causée par le vieillissement des navires et la difficulté pour la grande majorité des porteurs de financer seuls ou en syndication le financement d'une telle classe d'actifs.

Les autres domaines, et en particulier les énergies renouvelables, semblent pâtir d'un manque de coordination en raison d'un manque de vision d'ensemble et d'une initiative globale. Ainsi, chaque région demeure excessivement concentrée sur ses propres priorités.

3- Une initiative privée qui gagnera en efficacité au fur et à mesure de son déploiement

L'initiative du Crédit Maritime, à laquelle cet établissement privé a proposé d'associer Normandie Participations, s'inscrit dans la volonté de pérenniser son actif de long terme c'est-à-dire le renforcement et le développement d'une filière maritime, qui est le cœur de sa clientèle de prêts et de financement.

Son récent rapprochement avec les Banques Populaires lui donne une plus grande force de frappe afin de traiter ce type de problématique structurante.

Par construction, les initiatives privées et surtout financières se cristallisent naturellement dès qu'une taille critique de 2 à 3 investisseurs est identifiée et que la démonstration de la cohérence de l'approche au niveau des quelques premiers dossiers d'investissement est validée.

B. LE POSITIONNEMENT PARTICULIER DU FONDS DE PARTICIPATIONS REGIONAL

1- Constitution et modalités d'intervention de Normandie Participations au sein du fonds Normandie littoral

A date, le fonds est composé de 5 primo- souscripteurs : 3 Banques et un Compagnie d'assurance de premier plan, ainsi que Normandie Participations.

Normandie Participations s'inscrit comme un acteur intervenant au même titre que d'autres acteurs privés. Il sera ici minoritaire dans l'approche, afin de jouer utilement son rôle d'investisseur privé soucieux de partager les

mêmes risques avec les autres investisseurs. Il ne pourra donc être au cœur du processus décisionnel, ni considéré comme l'investisseur de référence.

2- Normandie participations, un fonds d'investissement déjà impliqué dans l'économie maritime

Normandie Participations a déjà investi dans quatre projets relatifs à l'Économie maritime : Sinay, entreprise qui produit et exploite des données d'impacts marines au travers de bouées connectées et Iguana, fabricant caennais de bateaux de loisirs possédant des chenilles rétractables.

Normandie Participations vient en outre de contribuer au tour de financement d'une entreprise dans le domaine des produits de la mer, aux côtés d'un fonds d'investissement parisien et a participé au financement d'une entreprise d'accastillage à Honfleur (Karver). Dans ces cas, les co-investisseurs étaient soit des business angels, soit des family offices nationaux, soit d'autres fonds d'investissement. Ainsi, Normandie Participations a investi 2.800 k€ dans ces 4 projets cumulés, en tant qu'opérateur avisé en économie de marché, aux mêmes conditions, par exemple taux et durée obligataire, que ses co-investisseurs.

D'autres projets d'investissement sont actuellement à l'étude.

C. LA FORME ET L'ACTION DU FONDS LITTORAL

1- Forme juridique et gouvernance

Le fonds littoral envisagé sera conçu et déployé par les partenaires actionnaires et des nouveaux co-actionnaires au fur et à mesure de son évolution.

Sa gestion va être confiée à un mandataire professionnel reconnu, agréé par l'AMF.

Sur la demande des primo investisseurs sur le sujet, le mode d'action va être celui d'un fonds professionnel avec une gouvernance bicéphale qui reflètera en premier lieu les primo-souscripteurs :

- Un comité d'investissement composé d'acteurs du monde du financement (primo-souscripteurs en priorité) et de chefs d'entreprises : le comité d'investissement examine les projets sélectionnés et instruits par le gestionnaire. Il formule un avis business éclairé et consultatif sur le dossier d'investissement, qui est ensuite transmis au conseil d'administration
- Un conseil d'administration composé d'un panel de personnes sélectionnées pour leur compétence sur les thématiques d'investissement du fonds, que ce soit de manière opérationnelle ou en financement (primo souscripteurs en priorité) et/ou par leur autorité morale sur ces types de sujet. Le conseil d'administration valide que l'investissement cadre bien avec la stratégie d'investissement et décide in fine.

2- Les entreprises cibles et les modes de sélection

Les thématiques d'investissement seront celles se rapportant à l'économie maritime en général.

Les sélections de projets envisagées se feront selon les critères du marché sur la base de plans d'investissement avec des perspectives raisonnables de rentabilité et des modalités classiques de sortie du capital des entreprises.

Chaque refus sera bien entendu motivé, mais sera laissé à la libre évaluation de la Gouvernance du fonds.

D. A PROPOS DES SOUSCRIPTEURS



Banque Populaire du Nord et Crédit Maritime :

Créé en 1906, le **Crédit maritime** est une banque française présente sur tout le littoral français aussi bien en métropole que dans les territoires d'outre-mer. Depuis 2006, il est adossé à la Banque Populaire du Nord et depuis octobre 2017 il est maintenant une marque spécialisée dans le financement de l'économie Maritime et Fluviale. Au fil du temps, ses activités bancaires se sont développées au service de l'ensemble de la filière pour devenir un banquier de plein exercice pour tous les acteurs de l'économie du littoral, un acteur lui-même incontournable de la vie économique des villes portuaires et un relais privilégié de la politique des pêches.

Aujourd'hui Crédit le Maritime par Banque Populaire du Nord, présent en Haut de France et en Seine Maritime regroupe 3 activités principales :

- Le financement amont/aval des flottes de pêche depuis la construction jusqu'à la valorisation des ressources (valeur de la pêche, suivi des cours)
- Depuis 4 ans, le Crédit Maritime par Banque Populaire du Nord intervient dans l'économie fluviale avec un centre d'expertise fluvial implanté à Dieppe.
- Il finance également la plaisance, et plus généralement l'économie du littoral, la côte Nord regroupant 10 ports maritimes.

« Lorsque nous avons eu connaissance de cette initiative, il était tout à fait naturel pour nous d'y répondre favorablement. Nous avons une compétence historique dans ce domaine, nous connaissons bien l'ensemble des acteurs et nous accompagnons tous les jours des entreprises concernées par ce dispositif. Le Fonds Normandie Littoral nous permettra de déclencher de nouveaux projets, de faire venir de nouveaux opérateurs et de permettre aux entreprises du littoral de se développer » explique Frédéric HAUWEN, Directeur du Marché Maritime et Fluvial chez Banque Populaires du Nord et Crédit Maritime.



Banque populaire Grand Ouest et Crédit Maritime :

Acteur bancaire de premier plan sur le Grand Ouest, la Banque Populaire Grand Ouest est née le 7 décembre 2017 de la fusion de la Banque Populaire Atlantique, de la Banque Populaire de l'Ouest, du Crédit Maritime Atlantique et du Crédit Maritime Bretagne Normandie.

Près de 3 400 collaborateurs travaillent au service des 840 000 clients du territoire et du littoral. Crédit Maritime Grand Ouest*, déclinaison de marque exploitée par Banque Populaire Grand Ouest, jouit d'une identité forte et d'une notoriété significative, particulièrement dans l'économie maritime, sur ses régions d'implantation. Avec près de 2 700 km de longueur de côtes, le territoire du Crédit Maritime Grand Ouest couvre près de la moitié de la longueur de côtes du territoire métropolitain.

« Les perspectives de développement de l'économie maritime, dont le poids pourrait doubler d'ici 2030, sont nombreuses et d'une diversité remarquable. La région Normandie dispose de tous les atouts pour jouer un des 1ers rôles dans cette aventure, tant dans les activités traditionnelles que dans la plus émergentes.

Les enjeux sont évidemment économiques et également environnementaux, car ce développement se veut résolument durable et responsable. C'est dans cet esprit que Banque Populaire Grand Ouest et sa marque Crédit Maritime Grand Ouest ont souhaité participer à la création du fonds d'investissement Normandie Littoral, avec

la volonté affirmée de participer activement aux côtés des acteurs de la Croissance Bleue aux projets de l'économie maritime de la région Normandie » commente Philippe RENAUDIN, Directeur Filière Maritime chez Crédit Maritime et Banque Populaire Grand Ouest



La caisse d'Épargne Normandie et l'économie bleue :

Acteur incontournable du développement économique régional, catalyseur et financeur de projets sur tout le territoire normand, la Caisse d'Épargne Normandie regarde aussi tout naturellement vers la mer et cela depuis plusieurs années. Déjà actionnaire de différentes sociétés d'économie mixte qui interviennent dans le domaine maritime, la Caisse d'Épargne Normandie accompagne aussi les établissements publics portuaires dans leur développement, ainsi que les projets liés aux énergies renouvelables en Normandie. Avec son plan stratégique #Conquérants2021, elle vise à renforcer encore sa présence dans ces secteurs en plein développement. Aux côtés notamment des entreprises qui gravitent autour de l'activité portuaire (armateurs, compagnies maritimes et d'affrètement, logistiques, transport, etc.), elle répond à leurs besoins importants en matière d'investissement et d'infrastructures. Avec Normandie Littoral, elle complète son dispositif d'accompagnement et dispose désormais d'un levier supplémentaire pour être utile au rayonnement de sa Région et à ceux qui en sont les contributeurs.

Pour rappel, la Caisse d'Épargne Normandie est déjà un investisseur actif de NCI et de Normandie Capital. Elle a par ailleurs alloué 50 M€ à l'accompagnement des entreprises par des participations à leur capital.

« La Caisse d'Épargne Normandie est fière de participer, aux côtés de la Région, à la création de ce Fonds d'investissement dédié à l'écosystème maritime. Le champ d'intervention multisectoriel de ce Fonds en fait sa force. Avec ses 640 kms de littoral, le secteur maritime normand compte dans l'économie française et son potentiel de développement est encore à explorer que ce soit en matière d'énergies renouvelables, de transition écologique, d'activités portuaires ou touristiques. Tout en continuant à financer directement des projets, la Caisse d'Épargne Normandie va pouvoir désormais investir aussi, grâce à ce Fonds, dans des structures normandes qui feront l'économie bleue de demain », déclare Christophe DESCOS, membre du directoire de la Caisse d'Épargne Normandie



Groupama Centre Manche :

Groupama Centre Manche est une caisse régionale du groupe d'assurances mutuelles Groupama. Depuis plus de 100 ans, Groupama fonde son action sur des valeurs humanistes. Sa raison d'être est de permettre au plus grand nombre de construire leur vie en confiance, en s'appuyant sur des communautés d'entraide humaines, proches et responsables. Opérant dans 8 départements : le Calvados (14), l'Eure (27), l'Eure-et-Loir (28), la Manche (50), la Mayenne (53), l'Orne (61), la Sarthe (72) et la Seine-Maritime (76), Groupama Centre Manche figure parmi les employeurs majeurs du territoire, avec ses 1 300 collaborateurs. L'entreprise dispose d'un solide ancrage régional, avec ses 171 agences commerciales, son siège opérationnel au Mans et ses 3 autres sites de gestion, à Chartres, Caen et Bois-Guillaume. Elle s'appuie également sur un réseau mutualiste de 2600 élus bénévoles, garants de l'intérêt des 292 000 sociétaires assurés.

Groupama Centre Manche propose aux particuliers, entreprises et collectivités toute la gamme des produits d'assurance de biens et de personnes, ainsi que des produits d'épargne et banque. La caisse régionale est aussi un acteur engagé dans la prévention, avec plus de 350 actions menées en 2018 pour renforcer la sécurité des personnes et des biens. Le chiffre d'affaires de Groupama Centre Manche s'élève à 571 millions d'euros en 2017, dont 98 millions d'euros en épargne.

« Une initiative à laquelle nous nous associons naturellement en tant qu'assureur et acteur du territoire. Nous sommes parmi les principaux employeurs régionaux, implantés localement via nos centres de décision, nos plateformes et nos 171 agences commerciales. Nous parrainons par ailleurs plus de 1 000 projets associatifs, sportifs et culturels. Une animation et un soutien de la vie économique de notre région à hauteur de 320 millions d'euros via l'indemnisation de sinistres. Nous sommes heureux de nous associer au Fonds Normandie Littoral qui permettra l'accompagnement de nouveaux projets et de la participation au rayonnement normand, dans la tradition de Groupama Centre Manche », explique Pascal LOISEAU, Directeur général de Groupama Centre Manche.



Normandie Participations :

Normandie Participations est une Société par Actions Simplifiée immatriculée le 22 juin 2016, possédant le statut de SCR (Société de Capital Risque). Son associé unique est la Région Normandie. C'est un fonds d'investissement généraliste régional qui a vocation à intervenir en haut de bilan auprès des PME du territoire. Son capital est constitué à 100 % de fonds régionaux. Normandie Participations intervient en capital ou en quasi capital (obligations convertibles notamment) et il a déjà réalisé 40 opérations depuis sa création, pour un montant investi de 30 M€. La typologie d'intervention est large, du capital amorçage sur des entreprises de petite taille, accédant à leur marché, au capital développement sur des entreprises plus matures, mais aussi des transmissions d'entreprises. Il est le plus gros fonds régional d'investissement avec un capital de 100 M€ et il est conseillé par Sofimac Partners, acteur structurant du Capital Investissement depuis 40 ans, agréé AMF. Normandie Participations agit exclusivement en tant qu'opérateur avisé en Économie de marché, intervenant pari passu avec des co-investisseurs privés, opération par opération. Jusqu'à présent, ses co-investisseurs ont été des Business angels locaux ou nationaux, des banques nationales ou internationales et des fonds d'investissement. Sa gouvernance est exclusivement composée de chefs d'entreprises, qui décident en toute liberté de valider ou non, les dossiers présentés et instruits par l'équipe de gestion, recrutée sur contrat de droit privé. Normandie Participations est sélectif, dans les standards du marché (seulement 5 % des dossiers présentés sont retenus) et intervient aux côtés des investisseurs et aux mêmes conditions sur le marché du financement des entreprises du territoire.

« En devenant aujourd'hui coactionnaire de NORMANDIE LITTORAL, nous affirmons notre volonté de rejoindre un fonds privé orienté sur les investissements dans l'économie bleue, dont l'initiative a été prise par des investisseurs privés. Nous partageons le diagnostic sur le potentiel et les besoins d'investissements dans ce secteur, dans une optique d'enrichissement et d'attractivité de notre territoire », explique Franck MURRAY, Président de Normandie Participations.



LANCEMENT DE NORMANDIE LITTORAL

FONDS DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE DE LA MER ET DU LITTORAL EN NORMANDIE



Mardi 28 mai 2019
Port-en-Bessin-Huppain

LANCEMENT DE NORMANDIE LITTORAL

**L'économie de la mer et du littoral en Normandie
une opportunité d'investissement !**



SOMMAIRE

- I. Fiche descriptive du projet
- II. Principaux rationnels d'investissements
- III. Une filière normande comprenant des actifs nombreux et complémentaires
- IV. La pêche normande, dynamique et structurante pour le territoire
- V. Les 4 piliers structurants du fonds
- VI. Le format du Fonds
- VII. Quelques exemples de dossiers normands illustrant le dynamisme du secteur

I. FICHE DESCRIPTIVE DU PROJET

La création du Fonds NORMANDIE LITTORAL vise à renforcer le développement de l'économie littoral qui traverse des enjeux importants.

Construire un fonds Normand...

Quoi ?

- Créer un fonds de financement destiné aux activités maritimes et du littoral

Pourquoi ?

- Un territoire à fort potentiel
- Un secteur demandeur
- Un besoin de renforcement de Fonds Propres
- Une démarche validée au niveau UE

Avec qui ?

- Banque populaire du Nord - Crédit Maritime
- Crédit maritime Grand Ouest
- Caisse d'Épargne de Normandie
- Groupama
- Normandie Participations

Combien ?

- Capital initial de 5 M€
- Opérer entre 5 et 6 projets par an
- Objectif d'atteindre 10 M€ minimum en 3 ans

... qui réussira à rentabiliser un enjeu territorial de premier plan

Pour qui ?

- Les entrepreneurs qui souhaitent contribuer au dynamisme de l'économie littorale
- Les entreprises qui souhaitent se développer sur ces activités

Comment ?

- Appliquer une méthode rigoureuse de sélection de projets
- Intervention en Capital ou quasi capital

Pour quoi faire ?

- Organiser et structurer l'économie de la Région sur le sujet et rendre le secteur lisible pour des investisseurs

Quelle rentabilité ?

- Etant donné la rentabilité intrinsèque du secteur, nous projetons une rentabilité de l'investissement entre 5 et 8% - sans que ce soit l'objectif direct recherché en premier lieu.

II. PRINCIPAUX RATIONNELS D'INVESTISSEMENTS

Un secteur maritime structurant pour la Normandie

- 650 km de littoral
- **50 000** emplois directs et indirects
- > 50% capacités énergétiques du littoral français (3 centrales nucléaires et 1 au charbon)
- Deuxième région de pêche en France
- Trafic maritime : 90 M tonnes / an

Des drivers économiques positifs

- La production d'énergie s'est envolée (+850 emplois)
- Des objectifs nationaux ambitieux qui attirent vers la Normandie (EMR)
- Des taux de marge reconstitués pour la pêche
- Une pression constante sur l'offre (demande>offre)

Un modèle générateur de cash flow

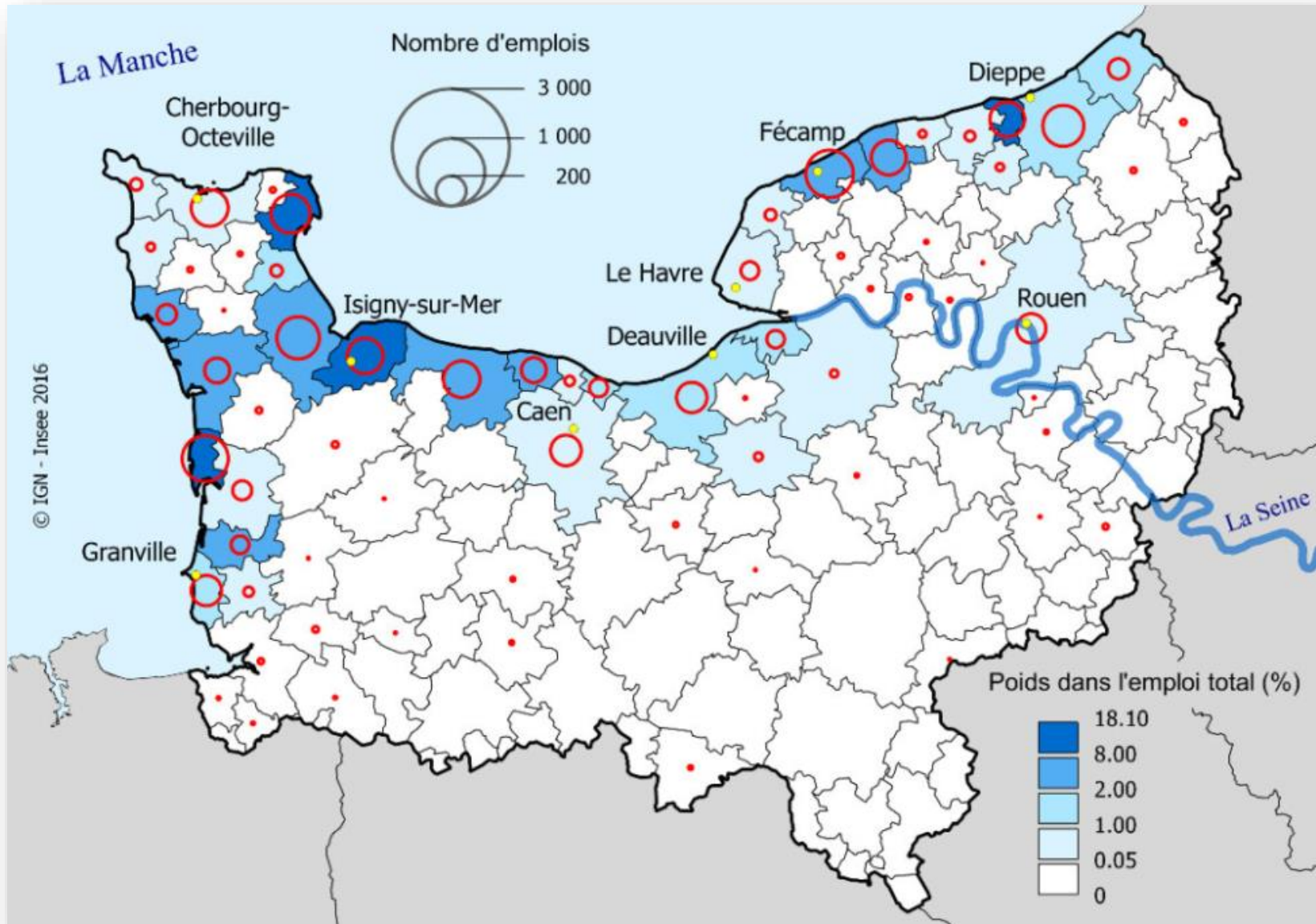
- Une rentabilité d'exploitation entre 17 et 25% dans certains secteurs
- Un rendement d'investissement régulier
- D'autres régions se mobilisent de la même manière sur le sujet (ex: fonds Bretagne, Pays de la Loire)

Un modèle vertueux

- Une possibilité de sortie préservée
- Des co-investisseurs professionnels et sélectionnés
- Une approche basée sur des intérêts privés, et dans laquelle l'acteur public agit en « *opérateur avisé en économie de marché* ».

III. UNE FILIÈRE MARITIME NORMANDE COMPRENANT DES ACTIFS NOMBREUX ET COMPLÉMENTAIRES

Nombre d'emplois de la filière



III. UNE FILIÈRE MARITIME NORMANDE COMPRENANT DES ACTIFS NOMBREUX ET COMPLÉMENTAIRES

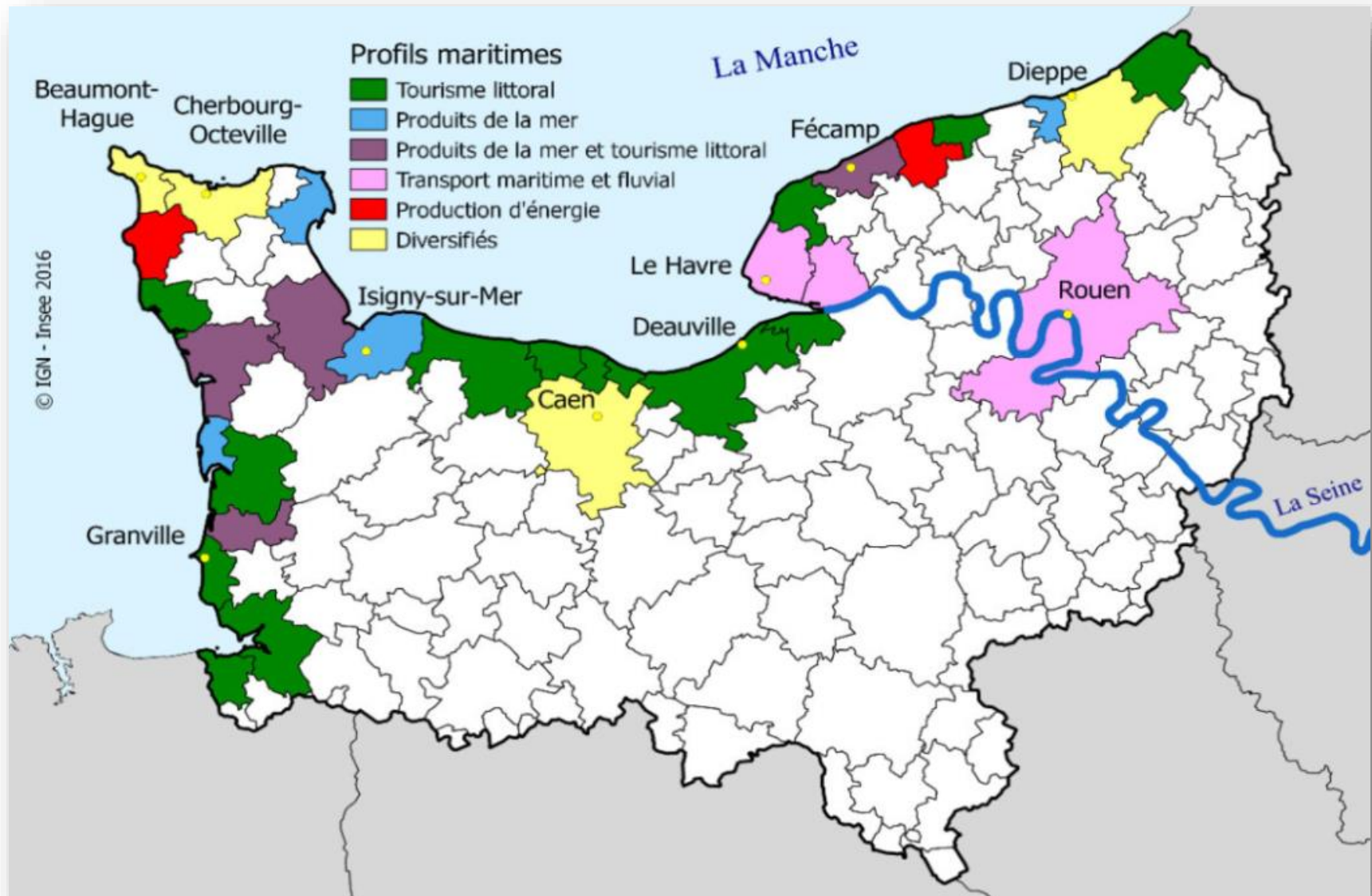
Les profils maritimes en effectifs

Emploi maritime par domaine (effectifs, %)

Domaine	Normandie		France	
	Effectifs	Part (%)	Part (%)	
Tourisme littoral	17 400		37,5	50,4
Transport maritime et fluvial	10 550		22,7	10
Produits de la mer	5 450		11,7	11,2
Construction et réparation navales	4 400		9,5	8,5
Production d'énergie	4 150		8,9	2
Intervention publique	3 900		8,4	15,3
Assurances et banques maritimes	150		0,3	0,2
Travaux publicis maritimes et fluviaux	150		0,3	1,1
Extraction de matériaux marins	150		0,3	0,2
Services parapétroliers et paragaziers offshore	150		0,3	0,7
Fabrication, pose et maintenance de câbles sous-marins	0		0	0,2
Ensemble de l'économie maritime	46 450		100	100

III. UNE FILIÈRE MARITIME NORMANDE COMPRENANT DES ACTIFS NOMBREUX ET COMPLÉMENTAIRES

Les profils maritimes sur le territoire normand



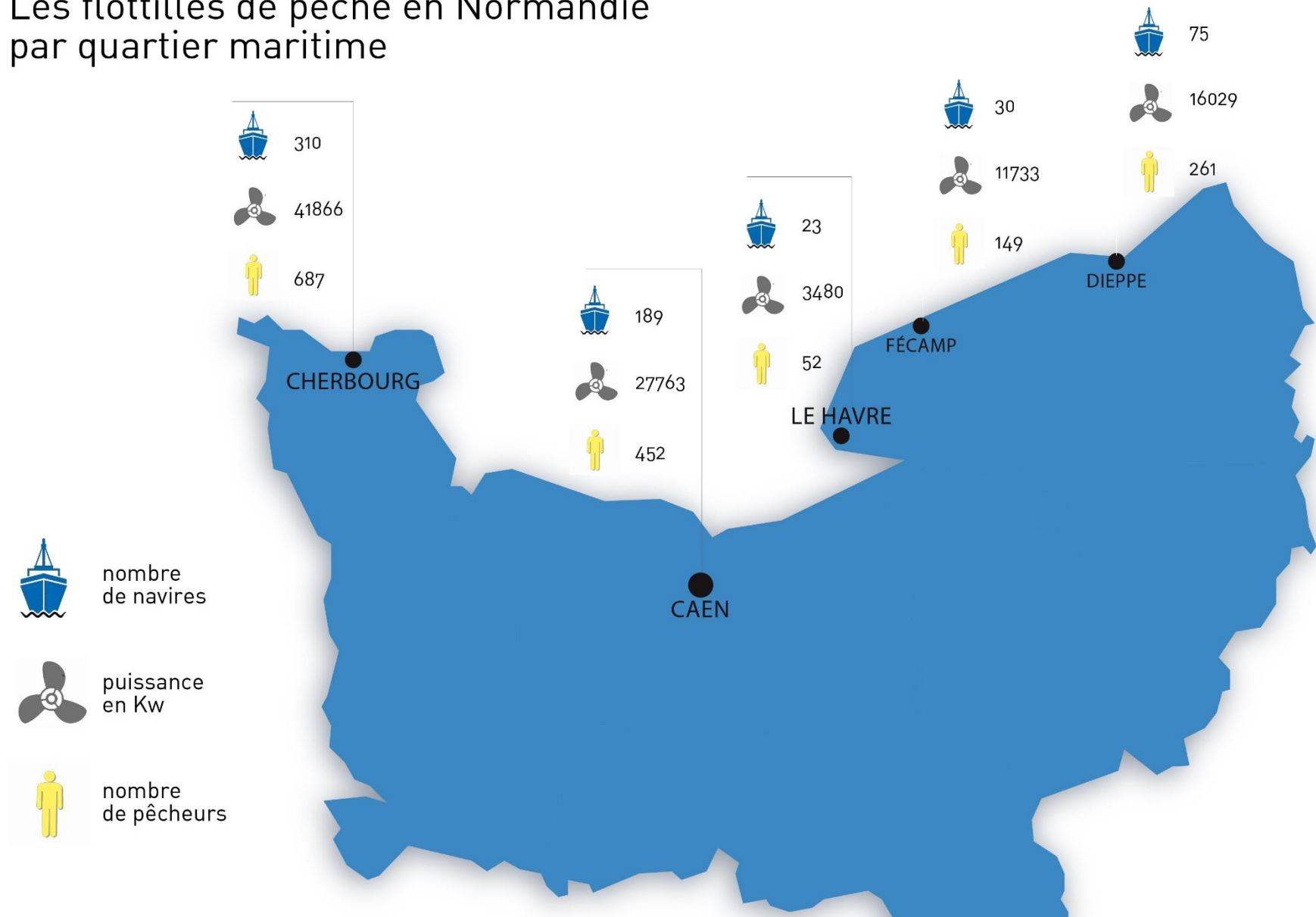
IV. LA PÊCHE NORMANDE

DYNAMIQUE ET STRUCTURANTE POUR LE TERRITOIRE

- ❑ 650 km de côtes du Tréport au mont Saint Michel
- ❑ 2^{ème} région de pêche maritime française
 - Env 700 bateaux
 - 1500 marins (15% de la métropole)
 - 1/5^{ème} des captures de pêche française
 - 65 300 tonnes de produits débarqués représentant 150 M€ de CA
 - 80% des espèces débarquées sont non- soumises à des quotas européens dans l'ex Basse-Normandie ; la proportion est inversée dans l'ex Haute-Normandie
 - Peu de hauturiers
- ❑ 1^{ère} région conchylicole
- ❑ Importante région de pêche à pied professionnelle
- ❑ A elle seule, la pêche et l'aquaculture représentent plus de 25 000 emplois directs et indirects, soit 50 %
- ❑ 6 halles à marée en Normandie: Dieppe, Fécamp, Port en Bessin, Grandcamp, Cherbourg, Granville (37 en France) avec un chiffre d'affaires de 80 M€ (28 861 t)

IV. LA PÊCHE NORMANDE DYNAMIQUE ET STRUCTURANTE POUR LE TERRITOIRE

Les flottilles de pêche en Normandie
par quartier maritime



V. LES 4 PILIERS STRUCTURANTS

Des co-investisseurs professionnels

- Des **co-investisseurs privés professionnels**, animés par l'intérêt économique du littoral
- Secteur bancaire et assurances (Banque Populaire du Nord, Banque Populaire Grand Ouest, Crédit Maritime, Caisse d'Épargne Normandie, Groupama)
- Industriels du secteur
- Entreprises du CAC 40, fortement concernées par ces problématiques (Areva, DCNS, Edf etc)

Une sélectivité assumée

- L'objectif est de financer des projets de croissance à **la rentabilité démontrée** avec une capacité à délivrer un rendement régulier
- L'objet est également de contribuer aux **démarches d'économie littorale**, dans la mesure où le sens économique est clairement identifié – nous comptons financer entre 5 et 6 projets structurants par an

Normandie Participations rejoint une démarche privée préexistante

- Initiative de départ provient du **Crédit Maritime**
- **Normandie Participations** souhaite s'agréger au dispositif et contribuer au projet en tant qu'opérateur privé
- Cette démarche a été **validée par la Commission européenne** et par les services de l'Etat

Une gouvernance indépendante

- Représentation des associés mais aussi experts indépendants
- Incarnant un collège complet et expert sur le domaine d'investissement du fonds

VI. LE FORMAT DU FONDS

- **Instruments financiers** : Actions ou obligations
 - **Taille** : cible 20 M€. Premier closing autour de 5 M€
 - **Thèse d'investissement** : économie maritime
 - **Diversification** : Fonds granulaire, concentration moyenne de 2.5 à 3% par ligne (sur objectif cible)
 - **Taille du portefeuille** : 15/20 lignes en objectif
 - **Emprise** : strictement minoritaire opération par opération
 - **Type de cibles** :
 - Sociétés commerciales ayant leur siège social ou leur activité principale en Normandie
 - Dont l'activité peut être directement ou indirectement rattachée à la ressource marine ou côtière
- **Organisation** :
 - Une ressource confirmée, animée par le Conseil d'administration du fonds
 - Un opérateur privé : Sofimac Régions en mandat de conseil et de gestion back office
- **Animation et Gouvernance**
 - Gouvernance indépendante bicéphale, composée d'un Comité d'Investissement et d'un Conseil d'administration : reflet de la contribution de chaque souscripteur

VII. QUELQUES EXEMPLES DE DOSSIERS NORMANDS ILLUSTRANT LE DYNAMISME DU LITTORAL NORMAND

Entreprises approchées ou investies par le fonds régional normand



MERCI DE VOTRE ATTENTION



Mardi 28 mai 2019
Port-en-Bessin-Huppain